



# **Report of the statutory auditor to the foundation board of**

skat foundation  
Benevolpark  
St. Leonhard-Strasse 45  
9000 St. Gallen

## **on the financial statements 2025**



## REPORT OF THE STATUTORY AUDITOR ON THE LIMITED STATUTORY EXAMINATION

to the foundation board of  
**skat foundation**  
**9000 St. Gallen**

St. Gallen, March 26, 2026

As statutory auditor, we have examined the financial statements (balance sheet, operating statement, cash flow statement, statement of changes in capital and notes to the financial statements) of **skat foundation** for the financial year ended December 31, 2025. In accordance with Swiss GAAP FER 21, the disclosures in the performance report are not subject to audit by the auditors.

These financial statements in accordance with Swiss GAAP FER 21, Core FER, Swiss law and the foundation charter are the responsibility of the foundation board. Our responsibility is to perform a limited statutory examination on these financial statements. We confirm that we meet the licensing and independence requirements as stipulated by Swiss law.

We conducted our examination in accordance with the Swiss Standard on the Limited Statutory Examination. This standard requires that we plan and perform a limited statutory examination to identify material misstatements in the financial statements. A limited statutory examination consists primarily of inquiries of company personnel and analytical procedures as well as detailed tests of company documents as considered necessary in the circumstances. However, the testing of operational processes and the internal control system, as well as inquiries and further testing procedures to detect fraud or other legal violations, are not within the scope of this examination.

Based on our limited statutory examination, nothing has come to our attention that causes us to believe that the financial statements do not give a true and fair view of the financial position, the results of operations and the cash flows in accordance with Swiss GAAP FER 21 and Core FER or are not in accordance with Swiss law and the foundation charter.

Kind regards

**Treviso Revisions AG**

Lukas Faust  
Audit expert  
(Auditor in charge)

Raphael Salina  
Audit expert

Enclosures:

- Financial statements (balance sheet, operating statement, cash flow statement, statement of changes in capital and notes to the financial statements)

## **Skat Foundation**

Benevolpark

St. Leonhard-Strasse 45

9000 St. Gallen

## **Jahresrechnung 2025**

- Bilanz
- Betriebsrechnung
- Geldflussrechnung
- Veränderungen der Kapitalien
- Anhang

# skat foundation

## BILANZ per 31.12.

Bezeichnung		Berichtsjahr 2025	Vorjahr 2024
<b>Aktiven</b>	Erläuterungen	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Flüssige Mittel	2.2.	487'608.74	800'519.13
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.3.	141'217.32	163'639.18
Sonstige kurzfristige Forderungen	2.4.	9'850.85	26'756.30
Aktive Rechnungsabgrenzungen		68'830.34	85'490.23
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>707'507.25</b>	<b>1'076'404.84</b>
Mobile Sachanlagen		1.00	1.00
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>707'508.25</b>	<b>1'076'405.84</b>
<b>Passiven</b>		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.5.	22'033.01	40'471.09
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2.6.	49'131.74	25'295.00
Verbindlichkeiten aus Anzahlungen		6'766.75	0.00
Kurzfristige Rückstellungen	2.7.	20'500.00	25'400.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.8.	56'062.57	122'061.79
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>154'494.07</b>	<b>213'227.88</b>
Fondskapital		291'637.04	544'106.97
<b>Total Fondskapital</b>		<b>291'637.04</b>	<b>544'106.97</b>
Stiftungskapital		215'000.00	215'000.00
Erarbeitetes freies Kapital		46'377.14	104'070.99
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>261'377.14</b>	<b>319'070.99</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>707'508.25</b>	<b>1'076'405.84</b>

# skat foundation

## BETRIEBSRECHNUNG 1.1. bis 31.12.

Bezeichnung		Berichtsjahr 2025	Berichtsjahr 2024
<b>Betriebsertrag</b>	Erläuterungen	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b><i>Erträge ohne Fondsbildung</i></b>			
Spenden ohne Zweckbindung	3.1.	3'058.09	2'516.25
Einnahmen Wissensmanagement Mandate		0.00	3'217.20
<b><i>Erträge mit Fondsbildung</i></b>			
Spenden/Beiträge mit Zweckbindung	3.2.	478'480.32	1'234'311.86
Beitrag Internationales Programm DEZA		393'800.00	440'000.00
Beiträge Internationales Programm Kantone und Gemeinden		104'324.30	5'810.75
Einnahmen Projekte direkt	3.3.	610'959.79	262'595.92
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>1'590'622.50</b>	<b>1'948'451.98</b>
<b>Aufwand</b>			
Direktkosten Projekte	3.4.	-1'069'748.76	-1'275'716.95
Personalaufwand		-623'907.98	-525'423.34
Raumaufwand		-18'600.03	-16'228.54
Versicherungen, Abgaben, Gebühren		-1'234.40	-874.65
Verwaltungs- und Informatikaufwand		-54'801.29	-70'869.35
Werbeaufwand		-3'077.51	-3'039.55
Sonstiger betrieblicher Aufwand		-5'603.69	-3'542.12
<b>Total Aufwand der Leistungserbringung</b>		<b>-1'776'973.66</b>	<b>-1'895'694.50</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-186'351.16</b>	<b>52'757.48</b>
Finanzergebnis	3.5.	-24'850.71	7'305.63
Ausserordentlicher Erfolg	3.6.	-10'264.85	81.55
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>-221'466.72</b>	<b>60'144.66</b>
Zuweisung zweckgebundene Fonds	3.7.	-1'612'690.75	-1'942'518.53
Entnahme zweckgebundene Fonds	3.7.	1'776'463.62	1'883'745.69
<b>Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>163'772.87</b>	<b>-58'772.84</b>
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)</b>		<b>-57'693.85</b>	<b>1'371.82</b>
Zuweisung erarbeitetes freies Kapital		0.00	-1'371.82
Entnahme erarbeitetes freies Kapital		57'693.85	0.00
<b>Veränderung des Organisationskapitals</b>		<b>57'693.85</b>	<b>-1'371.82</b>
		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# skat foundation

## GELDFLUSSRECHNUNG 1.1. bis 31.12.

Bezeichnung	Berichtsjahr 2025	Vorjahr 2024
<b>BETRIEBSTÄTIGKEIT</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Jahresergebnis vor Zuweisung an Fondskapital	-221'466.72	60'144.66
Zunahme Rückstellungen	-4'900.00	13'900.00
Abnahme / Zunahme Forderungen	39'327.31	20'959.74
Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	16'659.89	-61'892.43
Abnahme / Zunahme Verbindlichkeiten	5'398.66	-9'892.27
Abnahme / Zunahme erhaltene Anzahlungen von Dritten	6'766.75	0.00
Abnahme / Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	-65'999.22	80'853.79
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-224'213.33</b>	<b>104'073.49</b>
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>		
Investition mobile Sachanlagen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>		
Rückzahlung Fonds	-88'697.06	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-88'697.06</b>	<b>0.00</b>
<b>Netto-Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-312'910.39</b>	<b>104'073.49</b>
<b>LIQUIDITÄTSNACHWEIS</b>		
Anfangsbestand flüssige Mittel	800'519.13	696'445.64
Endbestand an flüssigen Mitteln	487'608.74	800'519.13
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-312'910.39</b>	<b>104'073.49</b>

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand 01.01.2025	Zuweisung	Transfers	Entnahmen	Rückzahlungen	Bestand 31.12.2025	Veränderung
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>							
Stiftungskapital	215'000.00					215'000.00	0.00
Erarbeitetes freies Kapital	104'070.99	0.00		57'762.87		46'308.12	-57'762.87
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>319'070.99</b>	<b>0.00</b>		<b>57'762.87</b>		<b>261'308.12</b>	<b>-57'762.87</b>
<b>FONDSKAPITAL</b>							
<b>RWSN</b>							
RWSN Forum Fees	45'724.02	0.00		45'724.02		0.00	-45'724.02
<b>Total RWSN</b>	<b>45'724.02</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>45'724.02</b>		<b>0.00</b>	<b>-45'724.02</b>
<b>Internationales Programm</b>							
Tanzania	15'766.03	248'324.53		258'239.43		5'851.13	-9'914.90
Zambia	0.00	71'334.21		71'334.21		0.00	0.00
Women's health LAC	141'859.58	0.00		53'162.52	88'697.06	0.00	-141'859.58
Colombia	5'000.00	100'000.00		104'586.63		413.37	-4'586.63
Nepal	0.00	20'536.54		20'536.54		0.00	0.00
Zimbabwe	0.00	108'845.08		108'845.08		0.00	0.00
Ukraine	2'202.53	2'000.00		3'860.31		342.22	-1'860.31
WM Bolivia	46'560.48	147'435.19		193'995.67		0.00	-46'560.48
RWSN Secretariat	0.00	90'992.52	2'779.18	92'577.38		1'194.32	1'194.32
Support to the RWSN - BGR	0.00	214'587.11		214'587.11		0.00	0.00
RWSN Susana 2025/2026 - GIZ	0.00	40'001.89		40'001.89		0.00	0.00
RWSN Theme REACH	2'779.18	0.00	-2'779.18	0.00		0.00	-2'779.18
RWSN Theme Sub. Handpumpstandard	185'712.58	191'112.88		204'264.20		172'561.26	-13'151.32
RWSN Theme Real WATER	0.00	11'750.68		11'750.68		0.00	0.00
WASH Systems for Health	0.00	7'208.50		7'208.50		0.00	0.00
RWSN Mentoring	6'506.72	0.00		6'506.72		0.00	-6'506.72

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand 01.01.2025	Zuweisung	Transfers	Entnahmen		Bestand 31.12.2025	Veränderung
<b>FONDSKAPITAL (Fortsetzung)</b>							
<b>Internationales Programm (Fortsetzung)</b>							
Stronger together	0.00	124'065.00		91'162.85		32'902.15	32'902.15
Women in Water Diplomacy Network GER	0.00	14'162.94		6'153.59		8'009.35	8'009.35
Women in Water Diplomacy Network FIN	0.00	94'470.00		24'106.77		70'363.23	70'363.23
Programmentwicklung	0.00	101'269.97		101'269.97		0.00	0.00
Sensibilisierung	0.00	6'206.71		6'206.71		0.00	0.00
<b>Total Internationales Programm</b>	<b>406'387.10</b>	<b>1'594'303.75</b>	<b>0.00</b>	<b>1'620'356.76</b>	<b>88'697.06</b>	<b>291'637.03</b>	<b>-114'750.07</b>
davon Anteil DEZA	0.00	393'800.00	0.00	393'800.00	0.00	0.00	0.00
davon Anteil übrige	406'387.10	1'200'503.75	0.00	1'226'556.76	88'697.06	291'637.03	-114'750.07
<b>Übrige</b>							
Hands4Health	91'995.84	18'387.00		110'382.84		0.00	-91'995.84
<b>Total Übrige</b>	<b>91'995.84</b>	<b>18'387.00</b>	<b>0.00</b>	<b>110'382.84</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-91'995.84</b>
<b>Total Fondskapital</b>	<b>544'106.97</b>	<b>1'612'690.75</b>	<b>0.00</b>	<b>1'776'463.62</b>	<b>88'697.06</b>	<b>291'637.04</b>	<b>-252'469.93</b>

## skat foundation

### Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand 01.01.2024	Zuweisung	Transfers	Entnahmen	Rückzahlungen	Bestand 31.12.2024	Veränderung
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>							
Stiftungskapital	215'000.00					215'000.00	0.00
Erarbeitetes freies Kapital	102'699.17	1'371.82				104'070.99	1'371.82
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>317'699.17</b>	<b>1'371.82</b>				<b>319'070.99</b>	<b>1'371.82</b>
<b>FONDSKAPITAL</b>							
<b>RWSN</b>							
RWSN SIRWASH LAC Coordinator	0.00	0.00		0.00		0.00	0.00
RWSN - LAC hub	0.00	87'075.93		87'075.93		0.00	0.00
RWSN Forum Fees	45'724.02	0.00		0.00		45'724.02	0.00
<b>Total RWSN</b>	<b>45'724.02</b>	<b>87'075.93</b>	<b>0.00</b>	<b>87'075.93</b>	<b>0.00</b>	<b>45'724.02</b>	<b>0.00</b>
<b>Internationales Programm</b>							
Tanzania	7'268.39	237'604.10		229'106.46		15'766.03	8'497.64
Zambia	26'463.24	97'613.98		124'077.22		0.00	-26'463.24
Women's health LAC	27'322.20	199'342.00		84'804.62		141'859.58	114'537.38
Colombia	24'879.77	80'567.64		100'447.41		5'000.00	-19'879.77
Moldova	51'657.39	178'362.00		230'019.39		0.00	-51'657.39
Nepal	21'225.33	86'011.70		107'237.03		0.00	-21'225.33
Zimbabwe	0.00	103'743.15		103'743.15		0.00	0.00
Ukraine	43'496.06	1'100.00		42'393.53		2'202.53	-41'293.53
RWS Modules	12'279.81	0.00		12'279.81		0.00	-12'279.81
WM Bolivia	0.00	182'000.00		135'439.52		46'560.48	46'560.48

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand 01.01.2024	Zuweisung	Transfers	Entnahmen		Bestand 31.12.2024	Veränderung
<b>FONDSKAPITAL (Fortsetzung)</b>							
<b>Internationales Programm (Fortsetzung)</b>							
RWSN Sekretariat	16'847.43	110'951.44		127'798.87		0.00	-16'847.43
RWSN Theme REACH	63'287.67	54'121.56		114'630.05		2'779.18	-60'508.49
RWSN Theme Sub. Handpumpstandard	21'378.93	219'742.95		55'409.30		185'712.58	164'333.65
RWSN Theme Real WATER	0.00	73'119.99		73'119.99		0.00	0.00
RWSN Mentoring	10'909.84	0.00		4'403.12		6'506.72	-4'403.12
Programmentwicklung	0.00	125'601.34	23'167.46	148'768.80		0.00	0.00
Sensibilisierung	0.00	2'960.75		2'960.75		0.00	0.00
DEZA Beitrag - Internationales Programm *	23'167.46	0.00	-23'167.46	0.00		0.00	-23'167.46
<b>Total Internationales Programm</b>	<b>350'183.52</b>	<b>1'752'842.60</b>	<b>0.00</b>	<b>1'696'639.02</b>	<b>0.00</b>	<b>406'387.10</b>	<b>56'203.58</b>
davon Anteil DEZA	23'167.46	440'000.00	0.00	463'167.46	0.00	0.00	-23'167.46
davon Anteil übrige	327'016.06	1'312'842.60	0.00	1'233'471.56	0.00	406'387.10	79'371.04
<b>Übrige</b>							
Hands4Health	89'426.58	102'600.00		100'030.74		91'995.84	2'569.26
<b>Total Übrige</b>	<b>89'426.58</b>	<b>102'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100'030.74</b>	<b>0.00</b>	<b>91'995.84</b>	<b>2'569.26</b>
<b>Total Fondskapital</b>	<b>485'334.13</b>	<b>1'942'518.53</b>	<b>0.00</b>	<b>1'883'745.69</b>	<b>0.00</b>	<b>544'106.97</b>	<b>58'772.84</b>

\* Der unbenutzt gebliebene DEZA-Beitrag aus den Vorjahren von CHF 23'167.46 wurde der Programmentwicklung zugewiesen und im Jahr 2024 verwendet.

## skat foundation

### ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG per 31.12.2025

---

#### Stiftung (Name und Adresse)

skat foundation, Benevolpark, St. Leonhard-Strasse 45, 9000 St. Gallen

#### Stiftungszweck

Zweck der Stiftung ist die Förderung einer nachhaltigen Entwicklung zur Verbesserung der Lebensbedingungen benachteiligter Bevölkerungsgruppen vor allem in Entwicklungs- und Transitionsländern, Durchführung von Forschungs- und Technologieentwicklungsvorhaben, gemeinsames Lernen und gezielte Weitergabe gemachter Erkenntnisse mit dem Bestreben, Wissen zu mehren, verfügbar zu machen und die Partner zu stärken.

#### Stiftungsurkunde und Reglemente

Stiftungsurkunde vom 12. Oktober 2010

#### Organe und Zeichnungsberechtigung/Amts-dauer

Stiftungsrat	Funktion	Zeichnungsberechtigung	Amts-dauer
Edelmann Xaver	Präsident	Kollektiv zu zweien	2025 - 2027
von Krogh Georg	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2025 - 2027
Sánchez Yvette	Mitglied (Stv. Präs.)	Kollektiv zu zweien	2025 - 2026
Haldimann Esther	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2024 - 2026
Marin Andres	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2024 - 2027
Fuchs Maria Luisa	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2025 - 2027

Geschäftsführung	Funktion	Zeichnungsberechtigung	
Dr. Wehrli Angelica	Geschäftsführerin	Kollektiv zu zweien	
Saladin Matthias	Stv. Geschäftsführer	Kollektiv zu zweien	bis September 2025
Fury Sean	Stv. Geschäftsführer	Kollektiv zu zweien	ab September 2025
Schlie Karla	Stv. Geschäftsführerin	Kollektiv zu zweien	ab September 2025
Andrea Güpfer	Finanzen und Admin.	Kollektiv zu zweien	

Revisionsstelle	Funktion	
Treviso Revisions AG (CHE-105.491.025)	Revisionsstelle	

## 1. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### 1.1. Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der skat foundation erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Rahmenkonzept, Swiss GAAP FER 21 und die Kern-FER), dem schweizerischen Obligationenrecht und den Richtlinien der Stiftung ZEW0. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

### 1.2. Konsolidierung

Die skat foundation hat weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, bei denen sie einen beherrschenden Einfluss ausübt.

**1.3. Nahestehende Organisationen/Personen/Institutionen**

Die Stiftungsrätin Esther Haldimann arbeitet bei der Helvetas Swiss Intercooperation und ist ab 2024 im obersten Leitungsorgan der Organisation vertreten. Im Geschäftsjahr 2024 und 2025 sind keine Erträge oder Aufwendungen von Nahestehenden enthalten. Im Organisationsreglement sind die Ausstandsregeln bei Interessenkonflikten geregelt und diese wurden eingehalten.

**2. Erläuterungen zur Bilanz**

**2.1. Fremdwährungen**

Die Einbuchung von Verbindlichkeiten in Fremdwährungen erfolgt zum Monatsmittelkurs. Kursgewinne und -verluste werden brutto in der Betriebsrechnung erfasst.

**2.2. Flüssige Mittel**

Die per Bilanzstichtag gehaltenen flüssigen Mittel sind zu den Devisenkursen per 31.12.2025 der ESTV umgerechnet.

	Umrechnungs- kurs	Betrag in Fremdwährung	CHF-Betrag 31.12.2025	CHF-Betrag 31.12.2024
Kasse CHF		98.35	98.35	95.55
St. Galler Kantonalbank CHF		104'926.51	104'926.51	357'621.77
St. Galler Kantonalbank USD	0.79225	59'046.62	46'779.68	269'486.12
St. Galler Kantonalbank EUR	0.9305	250'105.51	232'723.18	165'378.62
St. Galler Kantonalbank GBP	1.065681	96'727.84	103'081.02	7'937.07
<b>Total</b>			<b>487'608.74</b>	<b>800'519.13</b>

**2.3. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

Bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich um Forderungen aus den folgenden Bereichen:

	31.12.2025	31.12.2024
Forderungen Internationales Programm	140'967.32	162'689.18
Forderungen übrige	250.00	950.00
<b>Total</b>	<b>141'217.32</b>	<b>163'639.18</b>

Die Forderungen sind zu Nominalwerten bilanziert. Forderungen in Fremdwährung werden zum Stichtagskurs bewertet. Aufgrund der aktuellen Einschätzung sind keine Wertberichtigungen notwendig.

**ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG per 31.12.2025**

**2.4. Sonstige kurzfristige Forderungen**

Die sonstigen kurzfristigen Forderungen beinhalten Forderungen aus Steuern oder Sozialversicherungen, sowie übrige Forderungen die nicht direkt aus der Leistungserbringung resultieren oder im Voraus erhaltene Gelder für welche noch keine Leistung erbracht wurde.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Forderungen Mehrwertsteuer	3'069.15	4'974.60
Kurzfristiges Darlehen Mitarbeiterin	6'781.70	21'781.70
<b>Total</b>	<b><u>9'850.85</u></b>	<b><u>26'756.30</u></b>

**2.5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

Bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich um Verbindlichkeiten aus den folgenden Bereichen:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Verbindlichkeiten Direktkosten Internationales Programm	6'140.39	35'874.06
Verbindlichkeiten Direktkosten Projekte übrige	3'498.68	0.00
Verbindlichkeiten Personalaufwand	10'551.20	1'356.51
Verbindlichkeiten Verwaltungsaufwand	1'552.74	3'240.52
Verbindlichkeiten Werbeaufwand	290.00	0.00
<b>Total</b>	<b><u>22'033.01</u></b>	<b><u>40'471.09</u></b>

**2.6. Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten**

Es handelt sich um Kontokorrent-Verbindlichkeiten gegenüber den folgenden Organisationen:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Kontokorrent Swissaid	49'131.74	25'295.00
<b>Total</b>	<b><u>49'131.74</u></b>	<b><u>25'295.00</u></b>

**2.7. Kurzfristige Rückstellungen**

Die kurzfristigen Rückstellungen beinhalten Ferien- und Überzeitguthaben der Mitarbeitenden bewertet zu effektiven Stundensätzen inklusive Sozialversicherungsbeiträgen.

**2.8. Passive Rechnungsabgrenzungen**

In den passiven Rechnungsabgrenzungen sind noch nicht in Rechnung gestellte Aufwendungen betreffend das abgeschlossene Geschäftsjahr abgegrenzt. Es handelt sich um Abgrenzungen aus den folgenden Bereichen:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Abgrenzungen Direktkosten Internationales Programm	11'061.75	59'785.99
Abgrenzungen Direktkosten Projekte übrige	669.96	17'209.58
Abgrenzung Rückerstattung Spendengelder	10'264.85	0.00
Abgrenzungen Personalaufwand	4'215.88	5'366.22
Abgrenzungen Verwaltungsaufwand	28'450.13	38'500.00
Abgrenzungen Werbeaufwand	1'400.00	1'200.00
<b>Total</b>	<b><u>56'062.57</u></b>	<b><u>122'061.79</u></b>

**3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung**

**3.1. Spenden ohne Zweckbindung**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Verzicht auf Honorar Stiftungsrat	1'250.00	2'000.00
Einzelspenden	1'808.09	516.25
<b>Total Spenden ohne Zweckbindung</b>	<b>3'058.09</b>	<b>2'516.25</b>

**3.2. Spenden/Beiträge mit Zweckbindung**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Internationales Programm	478'480.32	1'234'061.86
Übrige Projekte	0.00	250.00
<b>Total Spenden mit Zweckbindung</b>	<b>478'480.32</b>	<b>1'234'311.86</b>

**3.3. Einnahmen Projekte direkt**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Internationales Programm	592'572.79	73'119.99
RWSN-Projekte	0.00	87'075.93
Übrige Projekte / Mandate	18'387.00	102'400.00
<b>Total Einnahmen Projekte direkt</b>	<b>610'959.79</b>	<b>262'595.92</b>

**3.4. Direktkosten Projekte**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Internationales Programm	-1'030'078.59	-1'192'843.42
RWSN-Projekte	0.00	-32'529.67
Übrige Projekte / Mandate	-39'670.17	-50'343.86
<b>Total Direktkosten Projekte</b>	<b>-1'069'748.76</b>	<b>-1'275'716.95</b>

**3.5. Finanzerfolg**

	<b>2024</b>	<b>2024</b>
Finanzaufwand	-462.66	-3'795.44
Kursdifferenzen	-24'388.05	11'101.07
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>-24'850.71</b>	<b>7'305.63</b>

**3.6. Ausserordentlicher Erfolg**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rückerstattung Spendengelder	-10'264.85	0.00
Kleinposition	0.00	81.55
<b>Total ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>-10'264.85</b>	<b>81.55</b>

**3.7. Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital**

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die "Rechnung über die Veränderung des Kapitals" detailliert Auskunft.

#### 4. Weitere Angaben

##### 4.1. Aufwand Administration und Fundraising

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Personalaufwand	59'684.23	67'524.65
Raumaufwand	18'600.03	16'228.54
Versicherungen, Abgaben, Gebühren	1'234.40	874.65
Verwaltungs- und Informatikaufwand	54'614.54	70'223.02
Werbeaufwand	637.80	839.20
Sonstiger betrieblicher Aufwand	5'603.69	3'542.12
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>140'374.69</b>	<b>159'232.18</b>
Personalaufwand	4'012.24	5'019.83
Verwaltungs- und Informatikaufwand	186.75	646.33
Werbeaufwand	2'439.71	2'200.35
<b>Total Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand</b>	<b>6'638.70</b>	<b>7'866.51</b>
<b>Total administrativer Aufwand und Fundraising / Kommunikation</b>	<b>147'013.39</b>	<b>167'098.69</b>

Die Aufteilung sämtlicher Kosten erfolgt anhand der Zewo-Methode. Die Kosten für Administration und Fundraising werden durch die Führung jeweils eigener Kostenstellen ermittelt, dabei werden die eindeutig und vollständig zuteilbaren Kosten den entsprechenden Kostenstellen zugeteilt. Der Personalaufwand wird anhand der geleisteten Stunden mit effektiven Stundensätzen inklusive Sozialversicherungsbeiträgen auf die Kostenstellen verteilt. Die verbleibenden Betriebskosten werden in Übereinstimmung mit der Zewo-Wegleitung für Kleinstverhältnisse zugeordnet.

##### 4.2. Bezüge von Stiftungsräten sowie von Mitgliedern der Geschäftsleitung

Betreffend das Geschäftsjahr 2025 wurden netto nach Abzug der gespendeten Sitzungsgelder CHF 3'000 (Vorjahr: CHF 2'250) an die Stiftungsräte ausbezahlt oder abgegrenzt. Davon wurden CHF 750.- (Vorjahr: CHF 750) an den Präsidenten ausbezahlt. Es wurden keine weiteren Entschädigungen an Stiftungsräte entrichtet.

Da die Geschäftsführung von nur einer Person wahrgenommen wird, wird in Anwendung der Bestimmungen von Swiss GAAP FER 21 Ziffer 45 auf die Offenlegung deren Vergütung verzichtet.

##### 4.3. Anzahl Mitarbeiter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vollzeitäquivalente im Jahresdurchschnitt	5.74	5.51