

REPORT OF THE STATUTORY AUDITOR ON THE LIMITED STATUTORY EXAMINATION

to the Foundation Board of
skat foundation
Benevolpark
St. Leonhard-Strasse 45
9001 St. Gallen

March 9, 2023 / flu

Dear Foundation Board Members

As statutory auditor, we have examined the financial statements (balance sheet, operating statement, cash flow statement, statement of changes in capital and notes to the financial statements) of **skat foundation** for the financial year ended **December 31, 2022**. In accordance with Swiss GAAP FER 21, the disclosures in the performance report are not subject to audit by the auditors.

These financial statements in accordance with Swiss GAAP FER 21 are the responsibility of the Foundation Board. Our responsibility is to perform a limited statutory examination on these financial statements. We confirm that we meet the licensing and independence requirements as stipulated by Swiss law.

We conducted our examination in accordance with the Swiss Standard on the Limited Statutory Examination. This standard requires that we plan and perform a limited statutory examination to identify material misstatements in the financial statements. A limited statutory examination consists primarily of inquiries of company personnel and analytical procedures as well as detailed tests of company documents as considered necessary in the circumstances. However, the testing of operational processes and the internal control system, as well as inquiries and further testing procedures to detect fraud or other legal violations, are not within the scope of this examination.

Based on our limited statutory examination, nothing has come to our attention that causes us to believe that the financial statements with an organization capital of CHF 309'414.73 do not give a true and fair view of the financial position, the results of operations and the cash flows in accordance with Swiss GAAP FER. Furthermore, nothing has come to our attention that causes us to believe that the financial statements are not in accordance with Swiss law and the foundation charter.

Kind regards

Treviso Revisions AG

Lukas Faust
Audit expert
(Auditor in charge)

Reto Spaar
Audit expert

- Financial Statements 2022 (balance sheet, operating statement, cash flow statement, statement of changes in capital and notes to the financial statements)

skat foundation

BILANZ per 31.12.

Bezeichnung		Berichtsjahr 2022	Vorjahr 2021
Aktiven	Erläuterungen	CHF	CHF
Flüssige Mittel	2.2.	863'771.30	1'616'590.81
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.3.	158'547.75	243'896.85
Sonstige kurzfristige Forderungen	2.4.	526'343.05	3'136.98
Nicht fakturierte Dienstleistungen	2.5.	0.00	25'818.73
Aktive Rechnungsabgrenzungen		7'732.20	9'797.30
Total Umlaufvermögen		1'556'394.30	1'899'240.67
Mobile Sachanlagen		3'201.00	5'301.00
Total Anlagevermögen		3'201.00	5'301.00
Total Aktiven		1'559'595.30	1'904'541.67
Passiven		CHF	CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.6.	48'420.39	43'087.11
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2.7.	74'884.00	23'064.00
Verbindlichkeiten aus Anzahlungen	2.8.	792'925.56	0.00
Kurzfristige Rückstellungen	2.9.	8'700.00	18'500.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.10.	22'247.23	45'766.36
Total kurzfristiges Fremdkapital		947'177.18	130'417.47
Langfristige Finanzverbindlichkeiten (COVID-Kredit)		0.00	180'000.00
Total langfristiges Fremdkapital		0.00	180'000.00
Fondskapital		303'003.39	1'302'585.95
Total Fondskapital		303'003.39	1'302'585.95
Stiftungskapital		215'000.00	215'000.00
Erarbeitetes freies Kapital		94'414.73	76'538.25
Total Organisationskapital		309'414.73	291'538.25
Total Passiven		1'559'595.30	1'904'541.67

skat foundation

BETRIEBSRECHNUNG 1.1. bis 31.12.

Bezeichnung		Berichtsjahr 2022	Vorjahr 2021
Betriebsertrag	Erläuterungen	CHF	CHF
Spenden ohne Zweckbindung	3.1.	2'000.00	54'050.00
Spenden/Beiträge mit Zweckbindung	3.2.	455'744.93	1'624'534.85
Beitrag DEZA Internationales Programm		440'000.00	440'000.00
Beiträge DEZA RWSN		124'675.00	281'059.59
Einnahmen Projekte direkt	3.3.	260'221.21	639'057.53
Einnahmen Wissensmanagement Mandate		73'559.50	66'149.53
Total Betriebsertrag		1'356'200.64	3'104'851.50
 Aufwand			
Direktkosten Projekte	3.4.	-1'707'946.31	-1'533'715.15
Personalaufwand		-513'946.70	-429'367.69
Raumaufwand		-15'759.60	-16'036.85
Versicherungen, Abgaben, Gebühren		-874.65	-686.90
Verwaltungs- und Informatikaufwand		-69'325.26	-93'805.90
Werbeaufwand		-5'157.75	-10'873.65
Sonstiger betrieblicher Aufwand		-1'893.38	-2'795.00
Total Aufwand der Leistungserbringung		-2'314'903.65	-2'087'281.14
 Abschreibungen		-2'100.00	-3'536.00
Betriebsergebnis		-960'803.01	1'014'034.36
 Finanzergebnis	3.5.	-24'096.62	-17'350.66
Ausserordentlicher Erfolg	3.6.	3'193.55	96'102.81
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-981'706.08	1'092'786.51
 Zuweisung zweckgebundene Fonds	3.7.	-1'207'577.78	-1'057'248.42
Entnahme zweckgebundene Fonds	3.7.	2'207'160.34	103'277.97
Veränderung des Fondskapitals		999'582.56	-953'970.45
Ergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital		17'876.48	138'816.06
 Zuweisung erarbeitetes freies Kapital		-17'876.48	-138'816.06
Veränderung des Organisationskapitals		-17'876.48	-138'816.06
 Jahresergebnis		0.00	0.00

skat foundation

GELDFLUSSRECHNUNG 1.1. bis 31.12.

Bezeichnung	Berichtsjahr 2022	Vorjahr 2021
BETRIEBSTÄTIGKEIT	CHF	CHF
Jahresergebnis vor Zuweisung an Fondskapital	-981'706.08	1'092'786.51
Abschreibungen Sachanlagen	2'100.00	3'536.00
Zunahme Rückstellungen	-9'800.00	18'500.00
Abnahme / Zunahme Forderungen	-437'856.97	18'187.39
Abnahme nicht fakturierte Dienstleistungen	25'818.73	98'360.27
Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	2'065.10	-9'797.30
Abnahme / Zunahme Verbindlichkeiten	57'153.28	-596'169.23
Abnahme / Zunahme erhaltene Anzahlungen von Dritten	792'925.56	-1'229'783.00
Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	-23'519.13	38'766.36
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-572'819.51	-565'613.00
INVESTITIONSTÄTIGKEIT		
Investition mobile Sachanlagen	0.00	-8'835.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	0.00	-8'835.00
FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT		
Rückzahlung Covid Kredit	-180'000.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-180'000.00	0.00
Netto-Veränderung flüssige Mittel	-752'819.51	-574'448.00
LIQUIDITÄTSNACHWEIS		
Anfangsbestand flüssige Mittel	1'616'590.81	2'191'038.81
Endbestand an flüssigen Mitteln	863'771.30	1'616'590.81
Veränderung flüssige Mittel	-752'819.51	-574'448.00

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand	Zuweisung	Transfers	Entnahmen	Bestand	Veränderung
	01.01.2022				31.12.2022	
ORGANISATIONSKAPITAL						
Stiftungskapital	215'000.00				215'000.00	0.00
Erarbeitetes freies Kapital	76'538.25	17'876.48			94'414.73	17'876.48
Total Organisationskapital	291'538.25	17'876.48			309'414.73	17'876.48
FONDSKAPITAL						
RWSN						
RWSN Theme REACH	0.00	57'874.36	-18'809.07	39'065.29	0.00	0.00
RWSN Secretariat	115'809.33	150'629.59	-44'169.79	222'269.13	0.00	-115'809.33
RWSN Waterloo	42'141.55	0.00	-7'505.54	34'636.01	0.00	-42'141.55
RWSN Modules	0.00	0.00	24'115.30	24'115.30	0.00	0.00
RWSN USAID Real	0.00	48'798.44		48'798.44	0.00	0.00
RWSN SIRWASH LAC Coordinator	0.00	73'637.74		59'376.47	14'261.27	14'261.27
RWSN - LAC hub	6'308.46	0.00	-5'885.46	423.00	9'666.39	9'666.39
RWSN Mentoring	45'724.02	0.00		0.00	0.00	-6'308.46
RWSN Forum Fees					45'724.02	0.00
Total RWSN	209'983.36	357'631.67	-52'254.56	445'708.78	69'651.69	-140'331.67
Internationales Programm						
Nicaragua	41'620.97	10'000.00	-276.88	51'344.09	0.00	-41'620.97
Tanzania	2'570.69	114'302.55	276.88	117'150.12	0.00	-2'570.69
Zambia	10'502.26	98'734.03		109'236.29	0.00	-10'502.26
Women's health LAC	0.00	108'916.94		108'916.94	0.00	0.00
Colombia	10'000.00	68'453.53		78'453.53	0.00	-10'000.00
Moldova	610'493.65	8'044.75		577'823.77	40'714.63	-569'779.02
Nepal	62'803.40	9'781.73		72'585.13	0.00	-62'803.40
Zimbabwe	11'188.27	45'277.75		56'466.02	0.00	-11'188.27

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand	Zuweisung	Transfers	Entnahmen	Bestand	Veränderung
	01.01.2022				31.12.2022	
FONDSKAPITAL (Fortsetzung)						
<i>Internationales Programm (Fortsetzung)</i>						
Ukraine	0.00	64'044.48		64'044.48	0.00	0.00
RWS Modules	83'690.75	0.00	-24'115.30	23'967.36	35'608.09	-48'082.66
WM Bolivia	0.00	48'144.75		48'144.75	0.00	0.00
RE Training	15'141.84	37'923.61		53'065.45	0.00	-15'141.84
RWSN Secretariat	0.00	51'433.17	51'675.33	73'424.38	29'684.12	29'684.12
RWSN Theme REACH	0.00	29'435.59	18'809.07	26'830.84	21'413.82	21'413.82
RWSN Theme Sub. Handpumpstandard	0.00	55'543.50		24'750.89	30'792.61	30'792.61
RWSN Theme Real WATER	0.00	28'669.75		28'669.75	0.00	0.00
RWSN Theme UNICEF	0.00	7'063.29		7'063.29	0.00	0.00
RWSN Mentoring	0.00	3'434.31	5'885.46	3'434.31	5'885.46	5'885.46
Programmentwicklung	40'200.00	133'780.57	27'691.98	201'672.55	0.00	-40'200.00
DEZA Beitrag - Internationales Programm	27'691.98	0.00	-27'691.98	0.00	0.00	-27'691.98
Total Internationales Programm	915'903.81	922'984.30	52'254.56	1'727'043.93	164'098.74	-751'805.07
davon Anteil DEZA	122'383.53	440'000.00	0.00	562'383.53	0.00	-122'383.53
davon Anteil übrige	793'520.28	482'984.30	52'254.56	1'164'660.40	164'098.74	-629'421.54
Übrige						
Hands4Health	176'698.78	4'430.00		111'875.82	69'252.96	-107'445.82
Total Übrige	176'698.78	4'430.00	0.00	111'875.82	69'252.96	-107'445.82
Total Fondskapital	1'302'585.95	1'285'045.97	0.00	2'284'628.53	303'003.39	-999'582.56

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand	Zuweisung	Transfers	Entnahmen	Bestand	Veränderung
	01.01.2021				31.12.2021	
ORGANISATIONSKAPITAL						
Stiftungskapital	215'000.00				215'000.00	0.00
Erarbeitetes freies Kapital	-62'277.81	138'816.06			76'538.25	138'816.06
Total Organisationskapital	152'722.19	138'816.06			291'538.25	138'816.06
FONDSKAPITAL						
RWSN						
RWSN Theme REACH	0.00	156'301.35		156'301.35	0.00	0.00
RWSN Secretariat	20'809.34	309'854.75		214'854.76	115'809.33	94'999.99
RWSN Waterloo	0.00	101'660.00		59'518.45	42'141.55	42'141.55
RWSN USAID Real	0.00	4'353.10		4'353.10	0.00	0.00
RWSN Mentoring	5'519.03	10'815.50		10'026.07	6'308.46	789.43
RWSN Forum Fees	45'724.02	0.00		0.00	45'724.02	0.00
Total RWSN	72'052.39	582'984.70	0.00	445'053.73	209'983.36	137'930.97
Internationales Programm						
Nicaragua	0.00	45'600.00		3'979.03	41'620.97	41'620.97
Tanzania	0.00	132'953.96		130'383.27	2'570.69	2'570.69
Zambia	8'402.50	66'037.42		63'937.66	10'502.26	2'099.76
Colombia	0.00	70'159.90		60'159.90	10'000.00	10'000.00
Moldova	50'000.00	980'133.00		419'639.35	610'493.65	560'493.65
Nepal	23'187.50	113'800.00		74'184.10	62'803.40	39'615.90
Zimbabwe	8'004.39	35'156.97		31'973.09	11'188.27	3'183.88
RWS Modules	97'372.94	0.00		13'682.19	83'690.75	-13'682.19
WM Central America	0.00	19'263.41		19'263.41	0.00	0.00
WM Bolivia	0.00	22'120.92		22'120.92	0.00	0.00
RE Training	0.00	32'271.26		17'129.42	15'141.84	15'141.84

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Bezeichnung	Bestand	Zuweisung	Transfers	Entnahmen	Bestand	Veränderung
	01.01.2021				31.12.2021	
FONDSKAPITAL (Fortsetzung)						
<i>Internationales Programm (Fortsetzung)</i>						
Programmentwicklung	0.00	118'595.87		78'395.87	40'200.00	40'200.00
DEZA Beitrag - Internationales Programm	0.00	27'691.98		0.00	27'691.98	27'691.98
Total Internationales Programm	186'967.33	1'663'784.69	0.00	934'848.21	915'903.81	728'936.48
davon Anteil DEZA	0.00	440'000.00		317'616.47	122'383.53	122'383.53
davon Anteil übrige	186'967.33	1'223'784.69		617'231.74	793'520.28	606'552.95
Übrige						
Energy KP Afghanistan	79'095.78	215'144.91		294'240.69	0.00	-79'095.78
Hands4Health	0.00	331'368.04		154'669.26	176'698.78	176'698.78
Solar Chill	0.00	145'041.65		145'041.65	0.00	0.00
CAPEX	10'500.00	0.00		10'500.00	0.00	-10'500.00
Total Übrige	89'595.78	691'554.60	0.00	604'451.60	176'698.78	87'103.00
Total Fondskapital	348'615.50	2'938'323.99	0.00	1'984'353.54	1'302'585.95	953'970.45

skat foundation

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG per 31.12.2022

Stiftung (Name und Adresse)

skat foundation, Benevolpark, St. Leonhard-Strasse 45, 9000 St. Gallen

Stiftungszweck

Zweck der Stiftung ist die Förderung einer nachhaltigen Entwicklung zur Verbesserung der Lebensbedingungen benachteiligter Bevölkerungsgruppen vor allem in Entwicklungs- und Transitionsländern, Durchführung von Forschungs- und Technologieentwicklungsvorhaben, gemeinsames Lernen und gezielte Weitergabe gemachter Erkenntnisse mit dem Bestreben, Wissen zu mehren, verfügbar zu machen und die Partner zu stärken.

Stiftungsurkunde und Reglemente

Stiftungsurkunde vom 12. Oktober 2010

Organe und Zeichnungsberechtigung/Amts-dauer

Stiftungsrat	Funktion	Zeichnungsberechtigung	Amts-dauer
Leutert Rolf	Präsident	Kollektiv zu zweien	2022 - 2024
Edelmann Xaver	Mitglied	Kollektiv zu zweien	2022 - 2024
von Krogh Georg	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2022 - 2024
Häberli Brigitte	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2020 - 2022
Haldimann Esther	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2021 - 2023

Geschäftsführung	Funktion	Zeichnungsberechtigung
Camacho Bertha	Geschäftsführerin	Kollektiv zu zweien
Saladin Matthias	Stv. Geschäftsführer	Kollektiv zu zweien

Revisionsstelle	Funktion
Treviso Revisions AG (CHE-105.491.025)	Revisionsstelle

1. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

1.1. Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der skat foundation erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21), dem schweizerischen Obligationenrecht und den Richtlinien der Stiftung ZEWO. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

1.2. Konsolidierung

Die skat foundation hat weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, bei denen sie einen beherrschenden Einfluss ausübt.

1.3. Nahestehende Organisationen/Personen/Institutionen

Die Stiftungsrätin Esther Haldimann arbeitet bei der Helvetas Swiss Intercooperation. Die skat foundation hat im Geschäftsjahr 2022 ein Mandat von der Helvetas Swiss Intercooperation erhalten. Im Organisationsreglement sind die Ausstandsregeln bei Interessenkonflikten geregelt und diese wurden eingehalten.

Da Frau Haldimann nicht im obersten Leitungsorgan der Helvetas Swiss Intercooperation vertreten ist und damit auch keine Kontrolle über diese Organisation ausübt, gibt es zum aktuellen Zeitpunkt keine Organisationen, welche nach den Definitionen von Swiss GAAP FER 15 oder Swiss GAAP FER 21 als nahestehend bezeichnet werden müssten.

2. Erläuterungen zur Bilanz

2.1. Fremdwährungen

Die Einbuchung von Verbindlichkeiten in Fremdwährungen erfolgt zum Monatsmittelkurs. Kursgewinne und -verluste werden brutto in der Betriebsrechnung erfasst.

2.2. Flüssige Mittel

Die per Bilanzstichtag gehaltenen flüssigen Mittel sind zum Stichtagskurs der St. Galler Kantonalbank umgerechnet.

	Umrechnungs- kurs	Betrag in Fremdwährung	CHF-Betrag 31.12.2022	CHF-Betrag 31.12.2021
Kasse CHF		129.55	129.55	65.85
St. Galler Kantonalbank CHF		214'498.83	214'498.83	736'637.68
St. Galler Kantonalbank USD	0.92515	127'485.21	117'942.93	247'151.23
St. Galler Kantonalbank EUR	0.988338	410'180.53	405'397.00	607'469.87
St. Galler Kantonalbank GBP	1.1155	112'777.22	125'802.98	25'266.18
Total			863'771.30	1'616'590.81

2.3. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich um Forderungen aus den folgenden Bereichen:

	31.12.2022	31.12.2021
Forderungen Internationales Programm	60'214.15	50'000.00
Forderungen Projekte RWSN	53'132.71	33'991.45
Forderungen Projekte übrige	45'200.89	159'905.40
Total	158'547.75	243'896.85

Die Forderungen sind zu Nominalwerten bilanziert. Forderungen in Fremdwährung werden zum Stichtagskurs bewertet. Aufgrund der aktuellen Einschätzung sind keine Wertberichtigungen notwendig.

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG per 31.12.2022

2.4. Sonstige kurzfristige Forderungen

Die sonstigen kurzfristigen Forderungen beinhalten Forderungen aus Steuern oder Sozialversicherungen, sowie übrige Forderungen die nicht direkt aus der Leistungserbringung resultieren und im Voraus erhaltene Gelder für welche noch keine Leistung erbracht wurde.

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Forderungen Mehrwertsteuer	761.75	3'136.98
Vorauszahlungen Internationales Programm	525'581.30	0.00
Total	<u>526'343.05</u>	<u>3'136.98</u>

2.5. Nicht fakturierte Dienstleistungen

Diese Position enthält Drittkosten und geleistete Arbeiten, welche im aktuellen Jahr erbracht wurden und angefallen sind, jedoch noch nicht in Rechnung gestellt werden konnten. Es handelt sich um folgende Projekte:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
RWSN-Projekte	0.00	9'394.32
Übrige Projekte / Mandate	0.00	16'424.41
Total	<u>0.00</u>	<u>25'818.73</u>

Die Bewertung der nicht fakturierten Dienstleistungen erfolgt zu Herstellkosten abzüglich bereits erhaltener Gelder. Die Herstellkosten beinhalten Direktkosten, Personalkosten sowie wo vereinbart auch anteilige Administrationskosten. Die Personalkosten sind die aufgewendeten Stunden bewertet zum vereinbarten Stundensatz. Die nicht fakturierten Dienstleistungen werden im jeweiligen Ertrag aus erbrachten Leistungen gegengebucht.

2.6. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich um Verbindlichkeiten aus den folgenden Bereichen:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Verbindlichkeiten Direktkosten Internationales Programm	28'093.51	11'522.40
Verbindlichkeiten Direktkosten Projekte RWSN	6'254.02	10'910.20
Verbindlichkeiten Direktkosten Projekte übrige	0.00	4'920.15
Verbindlichkeiten Direktkosten Mandate	444.35	0.00
Verbindlichkeiten Personalaufwand	10'146.34	11.17
Verbindlichkeiten Raumaufwand	470.65	663.45
Verbindlichkeiten Verwaltungsaufwand	3'011.52	13'905.45
Verbindlichkeiten Werbeaufwand	0.00	829.29
Verbindlichkeiten sonstiger betrieblicher Aufwand	0.00	325.00
Total	<u>48'420.39</u>	<u>43'087.11</u>

2.7. Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

Es handelt sich um Kontokorrent-Verbindlichkeiten gegenüber den folgenden Organisationen:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Kontokorrent Swissaid	74'884.00	23'064.00
Total	<u>74'884.00</u>	<u>23'064.00</u>

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG per 31.12.2022

2.8. Erhaltene Anzahlungen von Dritten

Diese Position umfasst erhaltene projektbezogene Beiträge oder Spenden, für welche noch keine Arbeiten geleistet worden sind.

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Vorauszahlungen Internationales Programm	792'925.56	0.00
	<u>792'925.56</u>	<u>0.00</u>

2.9. Kurzfristige Rückstellungen

Die kurzfristigen Rückstellungen beinhalten Ferien- und Überzeitguthaben der Mitarbeitenden bewertet zu effektiven Stundensätzen inklusive Sozialversicherungsbeiträgen.

2.10. Passive Rechnungsabgrenzungen

In den passiven Rechnungsabgrenzungen sind noch nicht in Rechnung gestellte Aufwendungen betreffend das abgeschlossene Geschäftsjahr abgegrenzt. Es handelt sich um Abgrenzungen aus den folgenden Bereichen:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Abgrenzungen Direktkosten Internationales Programm	921.68	7'800.00
Abgrenzungen Direktkosten Projekte RWSN	0.00	2'119.91
Abgrenzungen Direktkosten Projekte übrige	0.00	14'846.45
Abgrenzungen Personalaufwand	825.55	0.00
Abgrenzungen Verwaltungsaufwand	19'000.00	17'000.00
Abgrenzungen Werbeaufwand	1'500.00	4'000.00
Total	<u>22'247.23</u>	<u>45'766.36</u>

3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung

3.1. Spenden ohne Zweckbindung

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Skat Consulting AG	0.00	50'000.00
übrige	2'000.00	4'050.00
Total Spenden ohne Zweckbindung	<u>2'000.00</u>	<u>54'050.00</u>

3.2. Spenden/Beiträge mit Zweckbindung

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Internationales Programm	424'878.96	1'239'152.61
RWSN-Projekte	25'954.59	151'045.81
Übrige Projekte	4'911.38	234'336.43
Total Spenden mit Zweckbindung	<u>455'744.93</u>	<u>1'624'534.85</u>

skat foundation

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG per 31.12.2022

3.3. Einnahmen Projekte direkt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Internationales Programm	58'105.34	0.00
RWSN-Projekte	207'002.08	160'654.45
Übrige Projekte / Mandate	-4'886.21	478'403.08
Total Einnahmen Projekte direkt	<u>260'221.21</u>	<u>639'057.53</u>

3.4. Direktkosten Projekte

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Internationales Programm	-1'397'452.28	-793'690.49
RWSN-Projekte	-253'551.11	-260'119.18
Übrige Projekte / Mandate	-56'942.92	-479'905.48
Total Direktkosten Projekte	<u>-1'707'946.31</u>	<u>-1'533'715.15</u>

3.5. Finanzerfolg

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Finanzertrag	0.00	0.00
Finanzaufwand	-3'996.14	-5'348.46
Kursdifferenzen	-20'100.48	-12'002.20
Total Finanzerfolg	<u>-24'096.62</u>	<u>-17'350.66</u>

3.6. Ausserordentlicher Ertrag

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Nicht benötigte Abgrenzungen Vorjahr	3'193.55	0.00
Anpassung Bewertungseinschätzung Abgrenzungen Vorjahr	0.00	96'102.81
Total ausserordentlicher Ertrag	<u>3'193.55</u>	<u>96'102.81</u>

3.7. Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die "Rechnung über die Veränderung des Kapitals" detailliert Auskunft.

4. Weitere Angaben

4.1. Aufwand Administration und Fundraising

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Personalaufwand	58'511.57	49'570.66
Raumaufwand	15'759.60	16'036.85
Versicherungen, Abgaben, Gebühren	874.65	686.90
Verwaltungs- und Informatikaufwand	68'825.26	93'805.90
Sonstiger betrieblicher Aufwand	2'013.73	2'727.00
Abschreibungen	2'100.00	3'536.00
Total administrativer Aufwand	148'084.81	166'363.31
Direkte Kosten	7'000.00	0.00
Personalaufwand	4'383.36	17'433.59
Verwaltungs- und Informatikaufwand	0.00	0.00
Werbeaufwand	5'157.75	10'873.65
Sonstiger betrieblicher Aufwand	3'073.20	68.00
Total Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand	19'614.31	28'375.24
Total administrativer Aufwand und Fundraising / Kommunikation	167'699.12	194'738.55

Seit dem Geschäftsjahr 2021 werden die Kosten für Administration und Fundraising durch die Führung jeweils eigener Kostenstellen ermittelt, dabei werden die eindeutig und vollständig zuteilbaren Kosten den entsprechenden Kostenstellen zugeteilt. Der Personalaufwand wird anhand der geleisteten Stunden mit effektiven Stundensätzen inklusive Sozialversicherungsbeiträgen auf die Kostenstellen verteilt. Die übrigen Betriebskosten werden in Übereinstimmung mit der Zewo-Wegleitung für Kleinstverhältnisse den Administrationskosten zugeordnet.

4.2. Bezüge von Stiftungsräten sowie von Mitgliedern der Geschäftsleitung

Betreffend das Geschäftsjahr 2022 wurden CHF 500 an Sitzungsgelder ausbezahlt (Stiftungsratspräsident) und weitere CHF 500 wurden in den Kreditoren abgegrenzt. Es wurden keine weiteren Entschädigungen an Stiftungsräte entrichtet. Drei Mitglieder des Stiftungsrats verzichteten auf eine Ausrichtung ihres Honorars und haben es an Skat Foundation gespendet.

Da die Geschäftsführung von nur einer Person wahrgenommen wird, wird in Anwendung der Bestimmungen von Swiss GAAP FER 21 Ziffer 45 auf die Offenlegung deren Vergütung verzichtet.