

BERICHT DER REVISIONSSTELLE ZUR EINGESCHRÄNKTEN REVISION

an den Stiftungsrat der
skat foundation
Benevolpark
St. Leonhard-Strasse 45
9001 St. Gallen

18. August 2021 / flu

Sehr geehrte Stiftungsräte

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der **skat foundation** für das am **31. Dezember 2020** abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle. Die eingeschränkte Revision der Vorjahresangaben ist von einer anderen Revisionsstelle vorgenommen worden. In ihrem Bericht vom 3. Juni 2020 hat diese eine nicht modifizierte Prüfungsaussage abgegeben.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlansagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung mit einem Organisationskapital von CHF 152'722.19 nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Freundliche Grüsse

Treviso Revisions AG


Lukas Faust Reto Spaar
Revisionsexperte Revisionsexperte
(leitender Revisor)

- Jahresrechnung 2020 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

skat foundation

BILANZ per 31.12.2020

Bezeichnung		Berichtsjahr 2020	Vorjahr 2019
Aktiven	Erläuterungen	CHF	CHF
Flüssige Mittel	2.2.	2'191'038.81	957'703.69
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen an Dritte	2.3.	0.00	27'778.62
Forderungen gegenüber Soz.vers. und Staat	2.3.	6'766.48	19'598.52
Forderungen gegenüber nahestehenden Organisationen	2.4.	258'454.74	0.00
Nicht fakturierte Dienstleistungen	2.5.	124'179.00	304'639.91
Total Umlaufvermögen		2'580'439.03	1'309'720.74
Mobile Sachanlagen		2.00	2.00
Total Anlagevermögen		2.00	2.00
Total Aktiven		2'580'441.03	1'309'722.74
Passiven		CHF	CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritter	2.6.	18'044.20	58'696.60
Verbindlichkeiten gg. nahestehenden Organisationen	2.7.	644'276.14	560'082.43
Verbindlichkeiten aus Anzahlungen	2.8.	1'229'783.00	123'657.63
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.9.	7'000.00	4'444.75
Total kurzfristiges Fremdkapital		1'899'103.34	746'881.41
Covid Kredit		180'000.00	0.00
Total langfristiges Fremdkapital		180'000.00	0.00
Fondskapital		348'615.50	339'642.93
Fondskapital		348'615.50	339'642.93
Stiftungskapital		215'000.00	215'000.00
Erarbeitetes freies Kapital		8'198.40	612.72
Jahresergebnis		-70'476.21	7'585.68
Total Organisationskapital		152'722.19	223'198.40
Total Passiven		2'580'441.03	1'309'722.74

skat foundation

BETRIEBSRECHNUNG 1.1.-31.12.2020

Bezeichnung		Berichtsjahr 1.1.-31.12.2020	Vorjahr 1.1.-31.12.2019
Ertrag	Erläuterungen	CHF	CHF
Spenden mit Zweckbindung (inkl. RWSN related)	3.1.	344'332.51	363'509.40
Spenden ohne Zweckbindung	3.2.	100'000.00	35'000.00
Ertrag Fundraising		444'332.51	398'509.40
Rural Water Supply Network (RWSN)	3.6.	217'494.23	350'000.00
RWSN related Projekte	3.6.	165'712.43	207'784.65
UNEP Solar Chill		144'130.71	915'618.75
Knowledge Management und übrige Projekte		96'642.44	1'000.00
Ertrag aus erbrachten Leistungen		623'979.81	1'474'403.40
Total Ertrag		1'068'312.32	1'872'912.80
Aufwand		CHF	CHF
Rural Water Supply Network	3.6.	-184'826.28	-238'644.11
UNEP Solar Chill		-103'893.12	-841'726.51
RWSN related Projekte	3.6.	-621'418.24	-444'618.45
Knowledge Management und übrige Projekte		-162'857.20	-95'465.23
Ausgaben Projekte	3.3.	-1'072'994.84	-1'620'454.30
Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand	3.4.	-72'619.84	-108'658.02
Geschäftsstelle	3.4.	-107'019.47	-131'204.06
Aufwand Fundraising/Geschäftsstelle		-179'639.31	-239'862.08
Betriebsergebnis		-184'321.83	12'596.42
Finanzergebnis		-1'181.81	8'248.88
Ausserordentliches Ergebnis	3.8.	124'000.00	-102.70
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-61'503.64	20'742.60
Veränderung des Fondskapitals		-8'972.57	-13'156.92
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital		-70'476.21	7'585.68
Entnahmen/Zuweisungen			
an freies Kapital		-70'476.21	7'585.68

skat foundation

GELDFLUSSRECHNUNG 1.1.-31.12.

Bezeichnung	Berichtsjahr 1.1.-31.12.2020	Vorjahr 1.1.-31.12.2019
BETRIEBSTÄTIGKEIT	CHF	CHF
Jahresergebnis vor Zuweisungen an Organisationskapital	-70'476.21	7'585.68
Veränderung des Fondskapitals	8'972.57	13'156.92
Abschreibungen an Sachanlagen / immaterielle Anlagen	0.00	0.00
Abnahme / Zunahme Forderungen	40'610.66	-11'736.79
Zunahme Forderungen gegenüber nahestehenden Organisationen	-258'454.74	0.00
Abnahme nicht fakturierte Dienstleistungen	180'460.91	519'265.25
Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	26.05
Abnahme Verbindlichkeiten	-40'652.40	-406'641.85
Zunahme Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	84'193.71	0.00
Zunahme / Abnahme erhaltene Anzahlungen von Dritten	1'106'125.37	-567'057.97
Zunahme / Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	2'555.25	-12'191.25
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1'053'335.12	-457'593.96
INVESTITIONSTÄTIGKEIT	0.00	0.00
FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT		
Aufnahme Covid Kredit	180'000.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	180'000.00	0.00
Netto-Veränderung flüssige Mittel	1'233'335.12	-457'593.96
LIQUIDITÄTSNACHWEIS		
Anfangsbestand flüssige Mitteln	957'703.69	1'415'297.65
Endbestand an flüssigen Mitteln	2'191'038.81	957'703.69
Veränderung an Zahlungsmitteln	1'233'335.12	-457'593.96
Rechnung über die Veränderung des Kapitals		

skat foundation

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

	Stiftungskapital		Stiftungskapital		
	1.1.2020		Jahreserfolg	31.12.2020	
Organisationskapital					
Stiftungskapital 1.1.2020	215'000.00		0.00	215'000.00	
Erarbeitetes freies Kapital	8'198.40		0.00	8'198.40	
Jahreserfolg	0.00		-70'476.21	-70'476.21	
Kapital per 31. Dezember 2020	223'198.40		-70'476.21	152'722.19	
	Bestand		interne Fonds-	Bestand	Bestandes-
Mittel aus Fondskapital	1.1.2020	Zuweisung	Transfers	31.12.2020	veränderung
RWSN Forum Fees	45'724.02	0.00		45'724.02	0.00
ZH2O, Drink and Donate, Self Supply SHIPO RWSN	2'127.19	0.00		0.00	-2'127.19
ZH2O, Drink and Donate, Self Supply Jacana RWSN	2'148.45	0.00		0.00	-2'148.45
Sustainable Access to Drinking Water Self Supply RWSN Nicaragua und Sambia (Maur/Schaffhausen/Krähenbühl)	22'000.00	0.00		0.00	-22'000.00
World Water Week Contribution various RWSN	250.00	9'670.53		5'519.03	5'269.03
UNOPS Online SuSan A Discussion RWSN	29'553.00	0.00		0.00	-29'553.00
World Vision Mentoring RWSN	6'900.60	0.00		5'914.60	-986.00
Online Prof. Drilling Course, RWSN	535.77	0.00		0.00	-535.77
Symphasis Stiftung - Rural Water Supply modules	12'428.83	1'475.30	7'109.87	-21'014.00	0.00
Water-Aid Sponsorship RWSN	568.30	0.00		-568.30	0.00
Zimbabwe Self-supply RWSN	0.00	24'210.00		-16'205.61	8'004.39
Sambia JACANA RWSN	0.00	32'610.00		-24'207.50	8'402.50
Skat Consulting Projektfonds RWSN	7'964.28	6'930.46		0.00	14'894.74
Zwischentotal RWSN	130'200.44	74'896.29	7'109.87	-123'747.32	88'459.28
Energy Afganistan - GIZ	0.00	118'064.17		-38'968.39	79'095.78
CAPEX	0.00	42'500.00		-32'000.00	10'500.00
Rural Water Supply Modules	148'007.80	40'000.00	-7'109.87	-83'524.99	97'372.94
Stadt St. Gallen, Wasserprojekt Moldawien	50'000.00	0.00		0.00	50'000.00
Solaqua Stiftung, Knowledge Management	0.00	25'000.00		-1'812.50	23'187.50
Amt für Kultur SG, Q&M Manual	11'434.69	20'000.00		-31'434.69	0.00
Übrige	209'442.49	245'564.17	-7'109.87	-187'740.57	260'156.22
Fondskapital mit eingeschränkter Zweckbindung	339'642.93	320'460.46	0.00	-311'487.89	348'615.50

	Bestand		interne Fonds-		Bestand	Bestandes-
Mittel aus Fondskapital	1.1.2019	Zuweisung	Transfers	Entnahmen	31.12.2019	veränderung
RWSN Forum Fees	45'724.02	0.00		0.00	45'724.02	0.00
ZH2O, Drink and Donate, Self-Supply Africa AHEAD, RWSN	14'786.75	13'860.85		-28'647.60	0.00	-14'786.75
ZH2O, Drink and Donate, Self Supply SHIPO RWSN	0.00	85'919.00		-83'791.81	2'127.19	2'127.19
ZH2O, Drink and Donate, Self Supply Jacana RWSN	0.00	33'807.00		-31'658.55	2'148.45	2'148.45
UNICEF Cost Effective Boreholes, RWSN	56'967.44	0.00		-56'967.44	0.00	-56'967.44
Sustainable Access to Drinking Water Self Supply RWSN Nicaragua und Sambia (Maur/Schaffhausen/Krähenbühl)	11'000.00	11'000.00		0.00	22'000.00	11'000.00
World Water Week Contribution various RWSN	0.00	13'493.40		-13'243.40	250.00	250.00
UNOPS Online SuSan A Discussion RWSN	0.00	29'553.00		0.00	29'553.00	29'553.00
World Vision Mentoring RWSN	0.00	6'900.60		0.00	6'900.60	6'900.60
Online Prof. Drilling Course, RWSN	0.00	7'886.40		-7'350.63	535.77	535.77
Rural Water Supply Modules various	0.00	12'270.00	12'571.17	-24'841.17	0.00	0.00
Symphasis Stiftung - Rural Water Supply modules	0.00	25'000.00	-12'571.17	0.00	12'428.83	12'428.83
Water-Aid Sponsorship RWSN	0.00	9'857.60		-9'289.30	568.30	568.30
Skat Consulting Projektfonds RWSN	0.00	49'803.55		-41'839.27	7'964.28	7'964.28
Zwischentotal RWSN	128'478.21	299'351.40	0.00	-297'629.17	130'200.44	1'722.23
Skat Consulting Projektfonds (Kleinprojekte)	0.00	29'206.50		-29'206.50	0.00	0.00
Rural Water Supply Modules	148'007.80	0.00		0.00	148'007.80	0.00
Stadt St. Gallen, Wasserprojekt Moldawien	50'000.00	0.00		0.00	50'000.00	0.00
Solaqua Stiftung, Knowledge Management	0.00	14'951.50		-14'951.50	0.00	0.00
Amt für Kultur SG, Q&M Manual	0.00	20'000.00		-8'565.31	11'434.69	11'434.69
Übrige	198'007.80	64'158.00	0.00	-52'723.31	209'442.49	11'434.69
Fondskapital mit eingeschränkter Zweckbindung	326'486.01	363'509.40	0.00	-350'352.48	339'642.93	13'156.92

skat foundation

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG per 31.12.2020

Stiftung (Name und Adresse)

skat foundation, Benevolpark, St. Leonhard-Strasse 45, 9001 St. Gallen

Stiftungszweck

Zweck der Stiftung ist die Förderung einer nachhaltigen Entwicklung zur Verbesserung der Lebensbedingungen benachteiligter Bevölkerungsgruppen vor allem in Entwicklungs- und Transitionsländern, Durchführung von Forschungs- und Technologieentwicklungsvorhaben, gemeinsames Lernen und gezielte Weitergabe gemachter Erkenntnisse mit dem Bestreben, Wissen zu mehren, verfügbar zu machen und die Partner zu stärken.

Stiftungsurkunde und Reglemente

Stiftungsurkunde vom 12. Oktober 2010

Organe und Zeichnungsberechtigung/Amts-dauer

Stiftungsrat	Funktion	Zeichnungsberechtigung	Amts-dauer
Leutert Rolf	Präsident	Kollektiv zu zweien	2019 - 2021
Wiederkehr Frank	Mitglied *	ohne Zeichnungsberechtigung	2020 - 2021
Edelmann Xaver	Mitglied	Kollektiv zu zweien	2019 - 2021
von Krogh Georg	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2019 - 2021
Häberli Brigitte	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2019 - 2021
Haldimann Esther	Mitglied	ohne Zeichnungsberechtigung	2019 - 2021

* Vertreter der Skat Consulting AG

Geschäftsführung	Funktion	Zeichnungsberechtigung	Amts-dauer
Camacho Bertha	Geschäftsführerin	Kollektiv zu zweien	2019 - 2021

Revisionsstelle	Funktion	Zeichnungsberechtigung	Amts-dauer
Treviso Revisions AG (CHE-105.491.025)	Revisionsstelle		gewählt 2020

1. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

1.1. Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der skat foundation erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21), dem schweizerischen Obligationenrecht und den Richtlinien der Stiftung ZEWO. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

1.2. Konsolidierung

Die skat foundation hat weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, bei denen sie einen beherrschenden Einfluss ausübt.

1.3. Nahestehende Organisationen/Personen/Institutionen

Helvetas Swiss Intercooperation, Caritas Schweiz, Skat Consulting AG

Vertreter der Skat Consulting AG im Stiftungsrat sind: Frank Wiederkehr

Die Geschäftsführerin, Bertha Camacho, ist seit 1.1.2021 bei der skat foundation angestellt.

Im Jahr 2020 hat zwischen der Skat Consulting AG und der skat foundation eine Entflechtung stattgefunden.

2. Erläuterungen zur Bilanz

2.1. Fremdwährungen

Die Einbuchung von Verbindlichkeiten in Fremdwährungen erfolgt zum Monatsmittelkurs. Kursgewinne und -verluste werden brutto in der Betriebsrechnung erfasst.

2.2. Flüssige Mittel

Die per Bilanzstichtag gehaltenen flüssigen Mittel sind zum Stichtagskurs der Eidg. Steuerverwaltung Bern umgerechnet. Transaktionen in Fremdwährungen wurden im Geschäftsjahr zu Tageskursen umgerechnet.

	FW-Kurs	FW-Betrag	CHF-Betrag 31.12.2020	CHF-Betrag 31.12.2019
St. Galler Kantonalbank CHF		771'895.70	771'895.70	117'093.39
St. Galler Kantonalbank USD	0.883944	329'151.29	290'951.30	635'699.15
St. Galler Kantonalbank EUR	1.08155	1'043'143.89	1'128'212.26	142'274.66
St. Galler Kantonalbank GBP	1.20083	-17.03	-20.45	62'636.49
Total			2'191'038.81	957'703.69

2.3. Forderungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten eingesetzt. Falls notwendig wurden Forderungen einzelwertberichtigt. Es erfolgte keine Wertberichtigung für allgemeine Bonitätsrisiken. Die Position Forderungen gegenüber Sozialversicherungen und Staat beinhaltet Guthaben gegenüber der Eidg. Mehrwertsteuer. Die Stiftung ist mehrwertsteuerpflichtig.

2.4. Forderungen gegenüber nahestehenden Organisationen

Es handelt sich um eine Forderung gegenüber der Skat Consulting AG. Sie ist zwischenzeitlich vollumfänglich bezahlt.

2.5. Nicht fakturierte Dienstleistungen

Diese Position umfasst Aufwände, welche im aktuellen Jahr geleistet worden sind, jedoch erst im Folgejahr fakturiert werden. Es handelt sich um folgende Projekte:

	31.12.2020	31.12.2019
Rural Water Supply Network (RWSN)	50'000.00	86'240.02
RWSN related Projekte	10'417.50	74'318.31
UPGro UK Shared Services - Knowledge Broker	0.00	122'607.57
UNEP Solar Chill	32'761.50	0.00
Diverse	31'000.00	21'474.01
Total	124'179.00	304'639.91

Die Bewertung der nicht fakturierten Dienstleistungen erfolgt zu Herstellkosten. Die Realisierung der erzielten Marge erfolgt erst bei Rechnungsstellung.

Die nicht fakturierten Dienstleistungen werden im jeweiligen Ertrag aus erbrachten Leistungen gegengebucht.

2.6. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich um Verbindlichkeiten aus laufenden Dienstleistungsprojekten.

	31.12.2020	31.12.2019
Verbindlichkeiten aus RWSN related Projekten	0.00	2'394.00
Verbindlichkeiten aus Projekten	0.00	1'744.65
GIZ Energy Afghanistan	18'044.20	0.00
ZH2O, Drink and Donate, Self Supply Africa AHEAD, RWSN	0.00	7'609.00
UNEP Solar Chill	0.00	46'688.75
Sonstige Verbindlichkeiten	0.00	260.20
Total	18'044.20	58'696.60

2.7. Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen

Es handelt sich um eine Verbindlichkeit gegenüber der Skat Consulting AG. Sie beinhaltet primär per 31.12. noch nicht bezahlte Projektaufwendungen. Sie ist zwischenzeitlich vollumfänglich bezahlt.

2.8. Erhaltene Anzahlungen von Dritten

Diese Position umfasst erhaltene Gelder, für welche noch keine Arbeiten geleistet worden sind.

	31.12.2020	31.12.2019
Vorauszahlung UNEP	0.00	111'368.90
Colombia SWM	8'500.00	0.00
Study on Groundwater Waterloo	101'150.00	0.00
Moldova ADA	930'133.00	0.00
Solaqua Projects Nepal	190'000.00	0.00
Sonstige Verbindlichkeiten	0.00	12'288.73
	1'229'783.00	123'657.63

Die Anzahlungen per 31.12.2020 beinhalten vollumfänglich Projekte, die erst im 2021 starten werden. Bei diesen Projekten wurden in 2020 effektiv noch keine Leistungen erbracht.

2.9. Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten.

3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung

3.1. Spenden mit Zweckbindung:

	2020	2019
Volkart Vision, Self-supply SHIPO, RWSN	0.00	0.00
ZH2O, Drink and Donate, Self Supply SHIPO, RWSN	39'394.14	85'919.00
ZH2O, Drink and Donate, Self Supply Africa AHEAD, RWSN	20'965.53	13'860.85
UNICEF Cost Effective Boreholes, RWSN	0.00	0.00
WaterAid Sponsorship SGD RWSN	568.30	9'857.60
Online Professional Drilling Course	535.77	7'886.40
RWSN Mentoring, World Vision	986.00	6'900.60
ZH2O Drink & Donate, Self Supply Nicaragua / Sambia Jacana	48'063.70	33'807.00
WaterAid Sponsorship KS RWSN	0.00	12'270.00
Gem. Maur, Kant. Finanzverw. SH, W. Krähenbühl, Self Supply, RWSN	0.00	11'000.00
Gem. Maur, Kant. Finanzverw. SH und TG, Covid Bolivia	15'000.00	0.00
Div. Spenden World Water Week Contribution	1'339.95	13'493.40
UNOPS SuSanA Discussion RWSN	88'361.66	29'553.00
Skat Consulting Projektfonds (RWSN)	60'000.00	49'803.55
Skat Consulting Projektfonds (Kleinprojekte)	20'000.00	29'206.50
Amt für Kultur St. Gallen, O & M Manual	0.00	20'000.00
Amt für Kultur St. Gallen, Agua es vida Bolivien	15'000.00	0.00
Stadt St. Gallen, Wasserprojekt Moldawien	0.00	0.00
Symphasis Stiftung, Rural Water-Supply Module	9'532.88	25'000.00
Solaqua Knowledge Management Projekt	3'570.58	14'951.50
Dorfkooperation, Abungfen Water Cameroon	21'014.00	0.00
Total Spenden mit Zweckbindung	344'332.51	363'509.40

3.2. Spenden ohne Zweckbindung:

	2020	2019
Skat Consulting AG, 2020 und 2019 ohne Zweckbindung	100'000.00	35'000.00
Total Spenden ohne Zweckbindung	100'000.00	35'000.00

3.3. Aufwand für die Leistungserbringung

	2020	2019
Ausgaben für Projekte	1'069'035.63	1'534'808.25
Reise- und Repräsentationsspesen	3'959.21	37'846.45
Übriger Aufwand	0.00	47'799.60
Total Projektaufwand	1'072'994.84	1'620'454.30

Die Position 3.3. beinhaltet nur den effektiven Projektaufwand. Der Aufwand für das Fundraising und den administrativen Aufwand sind nachfolgend unter 3.4. dargestellt.

3.4. Angefallener Aufwand Administration und Fundraising

	2020	2019
Personalaufwand Administration / Geschäftsstelle (verr. von Skat Consulting)	45'030.50	69'142.16
Sach- und Dienstleistungsaufwand Infrastruktur - Betriebskosten	12'288.00	11'145.03
Sachaufwand (Buchführungs-, Revisionskosten) Drittkosten	12'500.00	23'270.00
übriger Verwaltungsaufwand	37'200.97	27'646.85
Total administrativer Aufwand	107'019.47	131'204.04
Personalaufwand Fundraising und Kommunikation (verr. von Skat Cons.)	38'317.75	94'416.79
Sach- und Dienstleistungsaufwand Fundraising, Kommunikation Infrastruktur- Betriebskosten (verr. von Skat Consulting)	0.00	13'375.08
Sach- und Dienstleistungsaufwand Fundraising, Kommunikation (Drittkosten)	34'302.09	866.15
Total Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand	72'619.84	108'658.02
Total administrativer Aufwand und Fundraising / Kommunikation	179'639.31	239'862.06

Wie im Vorjahr wurden die Geschäftsführungs- wie auch Fundraisingkosten von der Skat Consulting AG an die skat foundation verrechnet.

Die Aufteilung des Aufwandes in Projekt-, Fundraising- und administrativen Aufwand erfolgte nach den Vorgaben der Zewo-Methode.

3.5. Transaktionen mit nahestehenden, rechtlich selbständigen Organisationen

	2020	2019
Verrechnungen an Skat Consulting AG für Projektdurchführungen	448'767.66	472'740.31
Der Anteil der von Skat Consulting AG verrechneten Projektkosten in % der gesamten Projektkosten beträgt:	41.82	29.17
Verrechnungen an Skat Consulting AG für Administration	45'030.50	69'142.16
Verrechnungen an Skat Consulting AG für Fundraising	38'317.75	94'416.79

3.6. Rural Water Supply Network (RWSN)

Die Treviso Revisions AG, St. Gallen, hat am 29. März 2021 den uneingeschränkten Revisionsbericht über das Rural Water Supply Network project für die Periode vom 1.1. - 31.12.2020 abgegeben.

3.7. Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die "Rechnung über die Veränderung des Kapitals" in den Kolonnen "Zuweisung" und "Verwendung" detailliert Auskunft.

3.8. Ausserordentliches Ergebnis

Das ausserordentliche Ergebnis beinhaltet insbesondere Gutschriften aus der Entflechtung mit Skat Consulting AG (vgl. auch Ziffer 4.2. weiter unten).

4. Weitere Angaben

4.1. Bezüge von Stiftungsräten sowie von Mitgliedern der Geschäftsleitung

An zwei Stiftungsratsmitglieder wurden Entschädigungen von insgesamt CHF 1'000 ausbezahlt (Stiftungsratspräsident davon CHF 500). Die restlichen Mitglieder verzichteten auf eine Ausrichtung. Der Aufwand für Geschäftsführerin wurde durch die Skat Consulting AG in Rechnung gestellt.

4.2. Bemerkungen zum Jahresergebnis

Coronabedingt sind verschiedene Projekte verzögert worden. Dies führte einerseits zu wesentlich tieferen Erträgen und andererseits auch zu tieferen Projektausgaben. Gewisse Fixkosten waren jedoch unumgänglich. Zudem gab es Ausfälle von budgetierten Spenden und die Entflechtung von Skat Consulting AG führte zu weiteren Zusatzkosten. Unter dem Strich resultiert deshalb ein negatives Ergebnis in der Höhe von rund CHF 70'000.

Das Jahr 2021 ist sehr gut angelaufen und die Zukunftsaussichten sind positiv, sodass davon ausgegangen werden kann, dass die Unterdeckung raschmöglichst ausgeglichen werden kann und Reserven gebildet werden können.